

Spezialtransportwagen, Aufzügen, Elevatoren und Gleitbahnen die Fertigprodukte nach der Versandabteilung zu beliefern.

6. Das Prinzip der Normallager: Die Lager von Zwischenprodukten und Fertigwaren haben normalisierte Größe, d. h. sie sind durch Hilfsmittel wie Fächer, Leisten auf dem Fabrikboden, Wände und dergl. auf ein Höchstmaß beschränkt, über dessen Auffüllung die Fertigung der Waren nicht hinausgehen darf. Der Grad ihrer Auffüllung bildet die Grundlage der Arbeitszuweisungen für den nächsten Tag. Welchen Einfluß diese Maßnahme auf das Verhalten der Arbeiter und die Arbeitsleistung hat, wird aus einem der folgenden Abschnitte hervorgehen.

7. Arbeitsvorbereitung: Die Arbeit für den nächsten Tag wird am Abend vorher nach Geschäftsschluß oder zum Beginn der Arbeitszeit durch Spezialarbeiter so vorbereitet, daß ohne weiteres und ohne Störung pünktlich mit den Arbeiten begonnen werden kann. Wie schon oben betont, sind natürlich auch alle Rohstoffe und Verpackungsmaterialien rechtzeitig zur Stelle. Kann dies aus irgend einem Grunde nicht der Fall sein, so ist man in der Lage, die Arbeitsanweisung rechtzeitig rückgängig zu machen und dem betreffenden Arbeiter für diesen Tag, während die Störung behoben wird, andere, störungsfreie Arbeiten zuzuweisen.

8. Untersuchung der Arbeitsmethoden: Bei genauer Prüfung der einzelnen Handgriffe ergibt sich fast stets, daß diese mehr oder weniger verbesserungsbedürftig sind. Meist gelingt es, eine ganze Anzahl überflüssiger Handgriffe auszuschalten oder andere zu verkürzen. Auch können durch das Prinzip der Zweihandarbeit nicht unerhebliche Leistungssteigerungen erzielt werden, doch sind eingehende und zeitraubende Zeit- und Bewegungsstudien hierbei nicht zu umgehen.

9. Normalisierung: Es gelang, unter der Anzahl verschiedener Größen und Qualitäten der Artikel weniger gangbare auszuschalten, auch war es möglich, gewisse Verpackungsmaterialien auf gleiches Format zu bringen, wodurch sich der Arbeitsprozeß sehr vereinfachte.

10. Ersatz von Handarbeit durch Maschinen: Allzu häufig wird diesem Punkte eine zu große Bedeutung zugemessen. Selbstverständlich wäre es unklug, eine rentabel arbeitende Maschine nicht aufzustellen, wenn sie Handarbeit

