

## Das Gemeinschaftsproblem in der Betriebswirtschaft

...ille darstellt, anfängt, in Einzelwillen zu splittieren. In Fällen kann das Gemeinschaftsgefühl leicht versagen, wenn es zwischen Haupt- und Gliedstellen nicht mit größter Aufmerksamkeit gepflegt wird. Noch viel wichtiger ist es, wenn Zwecke in die Gemeinschaft hineingetragen werden, die ihr fremd sind, wie parteipolitische in den Betrieben, von welcher Seite immer der Versuch gemacht werden kann, die Auswirkung zu verhindern, die nicht allerschwerste, das Dasein der Gemeinschaft aber bedrohende Wirkungen daraus ergeben sollen. Dennoch die Bemerkung gemacht, daß das betriebliche Verhältnis zwischen Lohn und Leistung natürlich nicht als betriebsfremd angesehen werden kann.

Das Verhältnis der Glieder zur Gemeinschaft ist für deren Erfüllung, ihre Aufgabe zu lösen, und für ihre Widerstandskraft gegen Erschütterungen von besonderer Bedeutung. Deswegen noch etwas näher darauf eingegangen werden. Die Beziehungen zwischen den Gliedern und dem Ganzen der Gemeinschaft sind von zweifacher Art. Die eine von beiden knüpft daran, daß die Gesamtaufgabe der Gemeinschaft in Einzelaufgaben an den einzelnen Gliedstellen aufgelöst ist, so daß die Arbeit der einzelnen Gliedstellen zur Lösung der Gesamtaufgabe führt. Wie vorhin schon erwähnt worden ist, kann diese Aufteilung durch mehrere Stufen durchgeführt stattgefunden haben. Dann ist die Gesamtaufgabe in mehreren Abteilungen gegliedert, denen Gliedstellen höheren Grades zugeordnet sind. Weiter ist eine Gliederung für die einzelnen Abteilungen bis zu den Aufgaben der einzelnen ausführenden, der Gliedstellen vorhanden, nach immer kleineren Stufen bis zu den Aufgaben der einzelnen ausführenden, der Gliedstellen. Hier ist an das Beispiel einer sehr weit entwickelten Gemeinschaft gedacht. Ich bitte meine Zuhörer nun, den Zusammenhang des Ganzen nach der Abhängigkeit der Gliedstellen verschiedenen Grades voneinander vorzustellen, die durch eine solcher Gliederung der Gesamtaufgabe ergibt. Ich bitte wir sie einmal in einer der Hauptabteilungen: Sie selbst sind abhängig von der Hauptstelle. Von ihr sind abhängig die Gliedstellen des ersten Grades, von diesen entweder Unterstellen