

hat; auch sachliche Widerstände können durch geschickte Behandlung des do-ut des-Prinzips beseitigt werden, wenn man so den Egoisten für sich gewinnt. Die Kunst der Menschenbehandlung wird den Finanzmann auch befähigen, zwei andere psychologisch bedeutsame Momente zu beachten, das ist negativ die Fähigkeit, für vergangene Fehler kein Gedächtnis zu zeigen, ist es doch ein Erfahrungssatz, daß niemand gern an frühere Dummheiten erinnert wird, positiv, offen die Verdienste der Parteien in andern Richtungen anzuerkennen. Aber damit ist die Tätigkeit des großen Vermittlers noch nicht erschöpft; er hat noch anderes zu leisten, er hat mit starker, überzeugender und suggerierender Geisteskraft die Parteiführer opferbereitwillig zu machen, es wird ihm das am besten gelingen, wenn er von der hohen Warte der Gerechtigkeit aus gleichmäßig nach rechts und links hin operieren kann.

Im ganzen muß er mit rücksichtsloser Energie seine Forderungen vertreten, fortiter in re; auf der andern Seite aber nach dem Grundsatz verfahren: suaviter in modo. Endlich muß er mindestens in dem Sinne und Umfange Philosoph sein, daß er sich nichts daraus macht, wenn er Unbeliebtes unternimmt und daß er leichten Herzens auf den Beifall der Gegenwart verzichtet.

Den Bundesstaaten gegenüber aber muß er ein starker Verteidiger der Finanzrechte des Reiches sein und diese mit kraftvollstem Nachdruck vertreten.

Da aber der neue Herr von allen diesen Qualitäten ein großes Maß besitzen soll, so darf man mit Zuversicht besten Erfolg von seiner Arbeit erwarten.

III. Das so ungefähr, waren die Gedanken, wie ich sie vor Erscheinen der Vorlagen zu Papier gebracht; nun sind die Gesetzentwürfe da und lassen Sie uns zusehen, was sie uns bringen und vor allem, was sie von uns, weil von dem Gesamtvolke, verlangen!

Was bringen uns die Vorlagen der Reichsregierung? Sie bringen uns zunächst eine Neuordnung der Schuldentilgung, mit der man sich vollkommen einverstanden erklären kann. Die Schulden der Vergangenheit sollen mit $1\frac{1}{4}\%$, neue mit $1,9\%$; Schulden zu verbenden, Güter erzeugenden Zwecken im ganzen mit 3% überall mit Zurechnung der ersparten Zinsen getilgt werden. Der Tilgungsaufwand wird zunächst rund 42 Millionen Mark ausmachen. Eine Beschneidung dieser Posten würde undiskutabel sein. Wer denkt hierbei nicht an England, das in guten wie in bösen Tagen strenge an seiner Schuldenabtragung festgehalten? Diese regel-