

## I. Die Grundbegriffe der wissenschaftlichen Betriebsführung.

### 1. Zeitstudien und Bewegungsstudien.

Die Grundlage des Systems der wissenschaftlichen Betriebsführung sind die Zeitstudien, auf denen alles basiert. Unter „Zeit-



Fig. 3. Photographische Aufnahme der Arbeitsverrichtung einer Textilarbeiterin. Die Willkürlichkeit und Ungeregeltheit ihrer Bewegungen ist deutlich erkennbar.

studien“ versteht man alle Arbeiten, die zur zeitlichen Erfassung einer Arbeitsleistung vorgenommen werden. Jede Arbeitsverrichtung wird dabei in einzelne möglichst kleine Operationen zerlegt, und