

die bisher lediglich durch Faustregeln überliefert wurden, genau festgestellt, verglichen und in Einzelheiten für die endgültige Arbeitsnormale nutzbar gemacht werden.

Fünftens. Nur diese Studien ermöglichen eine richtige Auslese unter den Arbeitern. Nur durch sie lernt man die Leistungsfähigkeit jedes einzelnen Mannes für jede spezielle Arbeitsart genau kennen, um ihn der Art von Arbeit zuzuführen, für die er sich am besten eignet.

An und für sich liegt der Gedanke, die Leistung jedes einzelnen Arbeiters genau zu messen, auf der Hand. Und doch

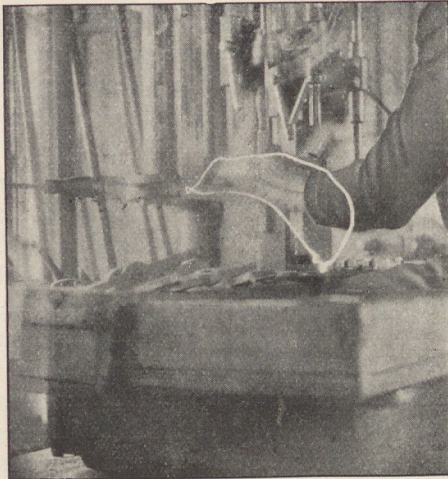


Fig. 5. Auf Grund von Bewegungsstudien vereinfachtes Bewegungsbild.

ist er in dieser Form ganz neu. Wohl hat man bereits körperliche Leistungen, hauptsächlich Sportsleistungen, mit der Stoppuhr gemessen, aber immer nur die ganze Leistung als solche, nicht ihre einzelnen Elemente. Und darin liegt gerade das Neue und Wesentliche der Zeitstudien, daß sie jedes einzelne Leistungselement zu erfassen suchen, daß sie herausfinden, warum der oder jener rascher fertig wird als ein anderer.

Dieses genaue Messen jeder einzelnen kleinsten Bewegung ist ein Hauptfaktor der wissenschaftlichen Betriebsführung, zugleich auch der Punkt, an dem fast alle Widersacher einhaken. Leute, die vom ganzen System nichts verstehen, die nur hören, daß der